

ARMESTO & ASOCIADOS

ÁRBITROS

FRANCISCA SEARA CARDOSO

Asociada Sénior
Armesto & Asociados
General Pardiñas 102
28006 Madrid – España
Tel. (+34) 91 562 16 25
fsc@jfarmesto.com
www.jfarmesto.com

Francisca Seara Cardoso es abogada portuguesa, especializada en arbitraje y en derecho civil y mercantil.

Experiencia en Arbitraje

Francisca Seara Cardoso es asociada sénior en Armesto & Asociados, un despacho de árbitros con perfil internacional, de marcada independencia y con una gran experiencia en el campo económico, fundado por Juan Fernández-Armesto.

Francisca se incorporó a Armesto & Asociados en 2019 y desde entonces actúa como secretaria y asistente de tribunales arbitrales en procedimientos arbitrales nacionales e internacionales, *ad hoc* e institucionales, comerciales y de inversión. Los procedimientos en los que participa están administrados por la CCI, CIADI, CPA e instituciones arbitrales españolas o latinoamericanas. En cuanto a los arbitrajes comerciales internacionales *ad hoc*, la mayoría está sometida al Reglamento UNCITRAL.

Antes de incorporarse a Armesto & Asociados, Francisca trabajó durante cinco años como abogada en el despacho portugués Morais Leitão, donde adquirió una amplia experiencia en arbitrajes nacionales e internacionales (con un enfoque particular en países de lengua portuguesa, incluyendo Angola y Mozambique), en las más diversas áreas, incluyendo energía, fusiones y adquisiciones, construcción, derecho societario, entre otras.

Asociaciones Profesionales

- Miembro del Colegio de la Abogacía de Portugal
- Miembro del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA)
- Coordinadora del CEIA-40 (2023-)
- Miembro de la Comisión CAC Futuro del Centro de Arbitraje de la Cámara Portuguesa de Comercio (2024-)
- Miembro de la Asociación Portuguesa de Arbitraje (APA)
- Miembro del ICC Young Arbitrators Forum (ICC YAF)
- Miembro del Young ICCA
- Miembro del Young International Arbitration Group (YIAG)



Experiencia Profesional

Antes de incorporarse a Armesto & Asociados, Francisca Seara Cardoso perteneció al equipo de arbitraje y litigación del despacho Morais Leitão (Lisboa). También formó parte de Team Genesis – un equipo multidisciplinar dentro del despacho, con un enfoque particular en emprendimiento e innovación – y de la Comisión de Responsabilidad Social. Previamente, Francisca estuvo vinculada al equipo de financiero y bancario de Morais Leitão, así como al equipo de fusiones y adquisiciones del despacho Vieira de Almeida (Lisboa).

Además, Francisca ha sido profesora de Derecho Económico y Empresarial en la Católica Lisbon School of Business and Economics.

Formación

Francisca Seara Cardoso es graduada en Derecho por la Facultad de Derecho de Lisboa de la Universidade Católica Portuguesa (2009-2013), en la que obtuvo cuatro becas a la excelencia académica. Asimismo, durante sus estudios, completó un programa de intercambio en la Fundação Getúlio Vargas, en Rio de Janeiro, Brasil.

En 2014 Francisca obtuvo su LL.M. (*Master of Laws*) en la London School of Economics and Political Science, en Londres, Reino Unido, con una especialización en *Corporate and Commercial Law*.

Posteriormente, en 2018, completó un programa de Posgrado en Litigación Mercantil, en la Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, en Lisboa, Portugal.

Idiomas

- Portugués (lengua materna)
- Inglés (bilingüe)
- Español (bilingüe)

Conferencias y publicaciones

- “*Arbitration with State entities at the shrink: what lies ahead?*” – panelista en el evento organizado por la Câmara Portuguesa de Comércio em Brasil y Jus Mundi en el seno de la Paris Arbitration Week (2024);
- “*Arbitragem societária em Portugal*”, *Arbitragem 2 Mundos: Diálogos entre o Brasil e Portugal*, Vol. II, 1.ª ed., São Paulo, Quartier Latin (2024);
- “*Arbitral Award: Drafting, challenge and enforcement*” – panelista en el NOVA Summer School on International Arbitration, Lisboa (2023);
- “*Efficient Procedural Management: Best Practices, Limits, and Challenges for the Future*” – panelista en el XVI Congreso del Centro de Arbitraje Comercial de la Câmara de Comercio e Industria Portuguesa, organizado por el CAC Futuro y APA-40, Lisboa (2023);



- “*Drafting arbitral Awards*” – panelista en un workshop organizado por la IBA Arb40, sobre el *IBA Toolkit on drafting arbitral awards*, Milán (2023);
- “*Árbitros e impugnações: entre a independência e a imparcialidade*” – panelista en el VI Encuentro de Arbitralistas Lusófonos, Paris Arbitration Week (2023);
- “Cómo afrontar un arbitraje de construcción?” – panelista en un workshop organizado por el MAD VYAP (2022);
- “*Arbitragem societária*” – panelista en el marco de la Reunión -40 en el XI Encontro Internacional de Arbitragem de Coimbra (2022);
- “*How to chart a successful course in arbitration*” – panelista en un webinar organizado por el ICC YAF (2022);
- “Salidas profesionales en el arbitraje” – panelista en un seminario organizado por la Universidad de Valencia (2022);
- “*Abuse of Process in Investment Arbitration*” (en coautoría con Adam Jankowski), *Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones*, Vol. XIII (2021);
- “*Introduction to Arbitral Secretary Appointments*” – panelista en un webinar organizado por la Young ICCA (2021);
- “La diversidad, inclusión y género en el arbitraje” – panelista en el Congreso del Central American Young Arbitrators (2021);
- “*Portugal: charting a path towards a corporate arbitration-friendly jurisdiction*” – *Young Arbitration Review* (2018);
- “*P2P Lending*” (en coautoría con Luís Roquette Gerales y João Lima da Silva) – *FinTech desafios da tecnologia financeira*, Almedina (2017, primera edición) y (2019, segunda edición);
- “*Uma revolução chamada crowdfunding*” (en coautoría con Luís Roquette Gerales) – *IV Congresso de Direito das Sociedades em Revista*, Almedina (2016);
- “*Fifth International Arbitration Meeting of Coimbra*” (en coautoría con Filipe Vaz Pinto) – *Young Arbitration Review* (2015).



LIST OF ARBITRATIONS

As Secretary or Assistant to the Arbitral Tribunal

1. **Afriland First Group SA, Afriland First Bank SA, Joseph Toubi, and Paul Kammogne Fokam vs. The Democratic Republic of the Congo**, Assistant to the Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. C. Alvarez KC and A. Mourre), ICSID Case No. ARB/23/38, investment arbitration. Counsel to Claimants: White & Case LLP (Washington D.C. and New York). Counsel to Respondent: Hogan Lovells U.S. LLP (New York, Miami and Houston) (2024).
2. **Eastern European Company vs. Eastern European Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Kee and N. Gould), ICC, engineering, procurement and construction contract, Eastern European law, English language. Counsel to Claimant: Lalive and Roschier. Counsel to Respondents: 3 Verulam Buildings (2023).
3. **Vasilisa Ershova and Jegor Jeršov v. Republic of Bulgaria**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Paulsson and T. Landau KC), ICSID Case No. ARB/11/29, investment arbitration, English language. Counsel to Claimants: International Arbitration Chambers New York, Hecht Partners LLP. Counsel to Respondent: Ministry of Finance, White & Case LLP and Tomov & Tomov (2023).
4. **Santiago Romero Barst and Maria Auxiliadora Rodriguez (Romero Family) v. Republic of Ecuador**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, L. O’Naghten and L. Boisson de Chazournes), UNCITRAL Rules, investment arbitration under BIT, English and Spanish language. Counsel to Claimants: Homer Bonner Jacobs Ortiz, Rivero Mestre LLP and Echaíz y Asociados. Counsel to Respondent: Procuraduría General del Estado de Ecuador and Hogan Lovells U.S. LLP (2023).
5. **Bayındır İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş v. Islamic Republic of Pakistan**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, K. Hobér and J. Christopher Thomas QC), ICSID Case No. ARB/21/48, investment arbitration, English language. Counsel to Claimant: Swanson Huddell & Daschbach, Fishman Haygood and Kabine Law Office. Counsel to Respondent: International Disputes Unit, Office of the Attorney General for Pakistan, Reed Smith and Essex Court Chambers (2022).
6. **Brazilian energy company v. Brazilian energy company**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, V. Galíndez and C. Zanetti), ICC, Brazilian law, Portuguese language (2022).
7. **Mexican logistics company v. Mexican distributor of hydrocarbons, petroleum and petrochemical products**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Lozano and E. Zuleta), ICC, Mexican law, Spanish language (2022).



8. **Italian Construction Company and its Chilean Subsidiary v. French Construction Company and its Chilean Subsidiary**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Arancibia Mattar and L. Lévy), ICC, Chilean law, English language. Counsel to Claimants: Baker & McKenzie. Counsel to Respondents: Lalive (2021).
9. **South32 SA Investments Limited v. Republic of Colombia**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Tawil and A. Jana), ICSID Case No. ARB/20/9, investment arbitration under BIT between the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Republic of Colombia, Spanish and English languages. Counsel to Claimant: Freshfields Bruckhaus Deringer, Dechamps International Law and PHR Legal. Counsel to Respondent: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia, Latham & Watkins (2020).
10. **Chinese Company and Brazilian Companies v. Brazilian citizens**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Zuleta and C. A. Carmona), ICC, share purchase agreement, Brazilian law, English language. Counsel to Claimants: Linklaters and Lefosse Advogados. Counsel to Respondents: Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados and Baker Botts (2020).
11. **Leopoldo Castillo Bozo v. Republic of Panama**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, R. Barahona and G. Bottini), PCA Case No. 201940, investment arbitration under BIT between Dominican Republic and Panama, Spanish language. Counsel to Claimant: Contreras y Rodríguez Abogados. Counsel to Respondent: Superintendencia de Seguros y Reaseguros, Dirección del Ministerio de Economía y Finanzas and Dr. Carlos Alberto Arrue Montenegro (2020).
12. **Carlyle Group and others v. Kingdom of Morocco**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and S. Wordsworth), ICSID Case No. ARB/18/29, US-Morocco Free-Trade Agreement, English language Counsel to Claimant: Weil, Gotshal & Manges LLP. Counsel to Respondent: 3 Verulam Buildings (2019).
13. **US construction company v. Central American office of an international organisation**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, J. Sicard-Mirabal and J. R. Feris), UNCITRAL, construction contract, *lex mercatoria*, Spanish language (2019).
14. **Chilean Company v. Chilean and Italian Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, O. Garibaldi and A. Fermandois), ICC, construction contract, Chilean law, Spanish language (2017).
15. **International Construction Company v. Central American Public Agency**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and J. E. Nunes Pinto), ICC, construction contract, law of Central American Republic, Spanish language; Counsel to Claimant: In-house, Derains & Gharavi and White & Case; Counsel to Respondent: In-house and Bofill Mir & Alvarez Jana Abogados, (2015).