

# ARMESTO & ASOCIADOS

---

ÁRBITROS

## **FRANCISCA SEARA CARDOSO**

***Armesto & Asociados***  
**General Pardiñas 102**  
**28006 Madrid – España**  
**Tel. (+34) 91 562 16 25**  
**fsc@jfarmesto.com**  
**www.jfarmesto.com**

Francisca Seara Cardoso es socia en Armesto & Asociados, una boutique de árbitros fundada por Juan Fernández-Armesto, especializada en arbitrajes con perfil internacional y con una gran experiencia en el campo económico.

Francisca se incorporó a Armesto & Asociados en 2019 y desde entonces actúa como árbitra y secretaria de tribunales arbitrales, en procedimientos arbitrales nacionales e internacionales, *ad hoc* e institucionales, comerciales y de inversión. Los procedimientos en los que participa están administrados por la CCI, CIADI, CPA e instituciones arbitrales locales. En cuanto a los arbitrajes comerciales internacionales *ad hoc*, la mayoría está sometida al Reglamento UNCITRAL. El listado de arbitrajes en los que actuó desde que se incorporó a Armesto & Asociados se encuentra en anexo.

### **Experiencia Profesional**

Antes de incorporarse a Armesto & Asociados, Francisca trabajó como abogada en el despacho portugués Morais Leitão, donde adquirió una amplia experiencia en arbitrajes nacionales e internacionales (con un enfoque particular en países de lengua portuguesa, incluyendo Angola y Mozambique), en las más diversas áreas, incluyendo energía, fusiones y adquisiciones, construcción, derecho societario, entre otras. Actuó también como abogada en procedimientos comerciales junto de los tribunales portugueses. En paralelo, también formó parte de Team Genesis – un equipo multidisciplinar dentro del despacho, con un enfoque particular en emprendimiento e innovación – y de la Comisión de Responsabilidad Social. Previamente, Francisca estuvo vinculada al equipo de financiero y bancario de Morais Leitão, así como al equipo de fusiones y adquisiciones del despacho Vieira de Almeida (Lisboa).

Además, Francisca ha sido profesora de Derecho Económico y Empresarial en la Católica Lisbon School of Business and Economics

### **Asociaciones Profesionales**

- Miembro del Colegio de la Abogacía de Portugal
- Miembro del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA)
- Coordinadora del CEIA-40 (2023-2024)
- Miembro de la Asociación Portuguesa de Arbitraje (APA)
- Miembro del Grupo de Trabajo de Deporte y Entretenimiento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid – Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAM-CIAR) (2025-)
- Miembro de la Comisión CAC Futuro del Centro de Arbitraje de la Cámara Portuguesa de Comercio (2024-)



- Miembro del ICC Young Arbitrators Forum (ICC YAF)
- Miembro del Young ICCA
- Miembro del Young International Arbitration Group (YIAG)
- Miembro de la Tribunal Secretary Network

### **Formación**

Francisca Seara Cardoso es graduada en Derecho por la Facultad de Derecho de Lisboa de la Universidade Católica Portuguesa (2009-2013), en la que obtuvo cuatro becas a la excelencia académica. Asimismo, durante sus estudios, completó un programa de intercambio en la Fundação Getúlio Vargas, en Rio de Janeiro, Brasil.

En 2014 Francisca obtuvo su LL.M. (*Master of Laws*) en la London School of Economics and Political Science, en Londres, Reino Unido, con una especialización en *Corporate and Commercial Law*.

Posteriormente, en 2018, completó un programa de Posgrado en Litigación Mercantil, en la Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, en Lisboa, Portugal.

### **Idiomas**

- Portugués (lengua materna)
- Inglés (bilingüe)
- Español (bilingüe)

### **Conferencias y publicaciones**

- “*Técnicas Avançadas sobre Produção de Provas em Arbitragem*” – panelista en el evento organizado por la CCI e el Club Español e Iberoamericano del Arbitraje – CEIA, São Paulo (2025);
- “*Arbitration with State entities at the shrink: what lies ahead?*” – panelista en el evento organizado por la Câmara Portuguesa de Comércio em Brasil y Jus Mundi en el seno de la Paris Arbitration Week (2024);
- “*Arbitragem societária em Portugal*”, *Arbitragem 2 Mundos: Diálogos entre o Brasil e Portugal*, Vol. II, 1.ª ed., São Paulo, Quartier Latin (2024);
- “*Arbitral Award: Drafting, challenge and enforcement*” – panelista en el NOVA Summer School on International Arbitration, Lisboa (2023);
- “*Efficient Procedural Management: Best Practices, Limits, and Challenges for the Future*” – panelista en el XVI Congreso del Centro de Arbitraje Comercial de la Cámara de Comercio e Industria Portuguesa, organizado por el CAC Futuro y APA-40, Lisboa (2023);
- “*Drafting arbitral Awards*” – panelista en un workshop organizado por la IBA Arb40, sobre el *IBA Toolkit on drafting arbitral awards*, Milán (2023);



- “*Árbitros e impugnações: entre a independência e a imparcialidade*” – panelista en el VI Encuentro de Arbitralistas Lusófonos, Paris Arbitration Week (2023);
- “Cómo afrontar un arbitraje de construcción?” – panelista en un workshop organizado por el MAD VYAP (2022);
- “*Arbitragem societária*” – panelista en el marco de la Reunión -40 en el XI Encontro Internacional de Arbitragem de Coimbra (2022);
- “*How to chart a successful course in arbitration*” – panelista en un webinar organizado por el ICC YAF (2022);
- “Salidas profesionales en el arbitraje” – panelista en un seminario organizado por la Universidad de Valencia (2022);
- “*Abuse of Process in Investment Arbitration*” (en coautoría con Adam Jankowski), Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones, Vol. XIII (2021);
- “*Introduction to Arbitral Secretary Appointments*” – panelista en un webinar organizado por la Young ICCA (2021);
- “La diversidad, inclusión y género en el arbitraje” – panelista en el Congreso del Central American Young Arbitrators (2021);
- “*Portugal: charting a path towards a corporate arbitration-friendly jurisdiction*” – Young Arbitration Review (2018);
- “*P2P Lending*” (en coautoría con Luís Roquette Gerales y João Lima da Silva) – FinTech desafios da tecnologia financeira, Almedina (2017, primera edición) y (2019, segunda edición);
- “*Uma revolução chamada crowdfunding*” (en coautoría con Luís Roquette Gerales) – IV Congresso de Direito das Sociedades em Revista, Almedina (2016);
- “*Fifth International Arbitration Meeting of Coimbra*” (en coautoría con Filipe Vaz Pinto) – Young Arbitration Review (2015).



## LIST OF ARBITRATIONS

### As Arbitrator

1. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, ICC, energy and energy commodities swaps, Spanish Law, Spanish language (2025).
2. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, CAM, agrobusiness sector, Spanish law, Spanish language (2024).

### As Secretary or Assistant to the Arbitral Tribunal

1. **Afriland First Group SA, Afriland First Bank SA, Joseph Toubi, and Paul Kammogne Fokam vs. The Democratic Republic of the Congo**, Assistant to the Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. C. Alvarez KC and A. Mourre), ICSID Case No. ARB/23/38, investment arbitration. Counsel to Claimants: White & Case LLP (Washington D.C. and New York). Counsel to Respondent: Hogan Lovells U.S. LLP (New York, Miami and Houston) (2024).
2. **Eastern European Company vs. Eastern European Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Kee and N. Gould), ICC, engineering, procurement and construction contract, Eastern European law, English language. Counsel to Claimant: Lalive and Roschier. Counsel to Respondents: 3 Verulam Buildings (2023).
3. **Vasilisa Ershova and Jegor Jeršov v. Republic of Bulgaria**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Paulsson and T. Landau KC), ICSID Case No. ARB/11/29, investment arbitration, English language. Counsel to Claimants: International Arbitration Chambers New York, Hecht Partners LLP. Counsel to Respondent: Ministry of Finance, White & Case LLP and Tomov & Tomov (2023).
4. **Santiago Romero Barst and Maria Auxiliadora Rodriguez (Romero Family) v. Republic of Ecuador**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, L. O’Naghten and L. Boisson de Chazournes), UNCITRAL Rules, investment arbitration under BIT, English and Spanish language. Counsel to Claimants: Homer Bonner Jacobs Ortiz, Rivero Mestre LLP and Echaíz y Asociados. Counsel to Respondent: Procuraduría General del Estado de Ecuador and Hogan Lovells U.S. LLP (2023).
5. **Bayındır İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş v. Islamic Republic of Pakistan**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, K. Hobér and J. Christopher Thomas QC), ICSID Case No. ARB/21/48, investment arbitration, English language. Counsel to Claimant: Swanson Huddell & Daschbach, Fishman Haygood and Kabine Law Office. Counsel to Respondent: International Disputes Unit, Office of the Attorney General for Pakistan, Reed Smith and Essex Court Chambers (2022).



6. **Brazilian energy company v. Brazilian energy company**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, V. Galíndez and C. Zanetti), ICC, Brazilian law, Portuguese language (2022).
7. **Mexican logistics company v. Mexican distributor of hydrocarbons, petroleum and petrochemical products**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Lozano and E. Zuleta), ICC, Mexican law, Spanish language (2022).
8. **Italian Construction Company and its Chilean Subsidiary v. French Construction Company and its Chilean Subsidiary**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Arancibia Mattar and L. Lévy), ICC, Chilean law, English language. Counsel to Claimants: Baker & McKenzie. Counsel to Respondents: Lalive (2021).
9. **South32 SA Investments Limited v. Republic of Colombia**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Tawil and A. Jana), ICSID Case No. ARB/20/9, investment arbitration under BIT between the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Republic of Colombia, Spanish and English languages. Counsel to Claimant: Freshfields Bruckhaus Deringer, Dechamps International Law and PHR Legal. Counsel to Respondent: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia, Latham & Watkins (2020).
10. **Chinese Company and Brazilian Companies v. Brazilian citizens**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Zuleta and C. A. Carmona), ICC, share purchase agreement, Brazilian law, English language. Counsel to Claimants: Linklaters and Lefosse Advogados. Counsel to Respondents: Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados and Baker Botts (2020).
11. **Leopoldo Castillo Bozo v. Republic of Panama**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, R. Barahona and G. Bottini), PCA Case No. 201940, investment arbitration under BIT between Dominican Republic and Panama, Spanish language. Counsel to Claimant: Contreras y Rodríguez Abogados. Counsel to Respondent: Superintendencia de Seguros y Reaseguros, Dirección del Ministerio de Economía y Finanzas and Dr. Carlos Alberto Arrue Montenegro (2020).
12. **Carlyle Group and others v. Kingdom of Morocco**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and S. Wordsworth), ICSID Case No. ARB/18/29, US-Morocco Free-Trade Agreement, English language Counsel to Claimant: Weil, Gotshal & Manges LLP. Counsel to Respondent: 3 Verulam Buildings (2019).
13. **US construction company v. Central American office of an international organisation**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, J. Sicard-Mirabal and J. R. Feris), UNCITRAL, construction contract, *lex mercatoria*, Spanish language (2019).
14. **Chilean Company v. Chilean and Italian Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, O. Garibaldi and A. Fermandois), ICC, construction contract, Chilean law, Spanish language (2017).



15. **International Construction Company v. Central American Public Agency**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and J. E. Nunes Pinto), ICC, construction contract, law of Central American Republic, Spanish language; Counsel to Claimant: In-house, Derains & Gharavi and White & Case; Counsel to Respondent: In-house and Bofill Mir & Alvarez Jana Abogados, (2015).

March 2025