

ARMESTO & ASOCIADOS

ÁRBITROS

FRANCISCA SEARA CARDOSO

Armesto & Asociados
General Pardiñas 102
28006 Madrid – Espanha
Tel. (+34) 91 562 16 25
fsc@jfarmesto.com
www.jfarmesto.com

Francisca Seara Cardoso é sócia da Armesto & Asociados, uma boutique de árbitros fundada por Juan Fernández-Armesto, especializada em arbitragens com perfil internacional e extenso conhecimento do mundo empresarial.

Francisca juntou-se à Armesto & Asociados em 2019 e desde então atua como árbitra e secretária de tribunais arbitrais em procedimentos arbitrais nacionais e internacionais, *ad hoc* e institucionais, tanto comerciais, como de investimento. As arbitragens em que participa são administradas principalmente pela CCI, CIRDI, CPA e por diversas instituições locais. Em relação às arbitragens internacionais *ad hoc*, a maioria encontra-se submetida ao Regulamento UNCITRAL. A lista de arbitragens em que participou desde que se juntou à Armesto & Asociados encontra-se disponível em anexo.

Experiência profissional

Antes de integrar o escritório Armesto & Asociados, Francisca Seara Cardoso trabalhou como advogada no escritório de advogados português Morais Leitão, onde adquiriu ampla experiência em arbitragens domésticas e internacionais (com particular foco em países de língua portuguesa), nas mais diversas áreas, tais como energia, construção, M&A, direito societário, entre outras. Atuou ainda como advogada em processos judiciais comerciais perante os tribunais portugueses. Em paralelo, fez parte da Team Genesis – uma equipa multidisciplinar dentro do escritório Morais Leitão, centrada na assessoria jurídica a empresas emergentes, tecnológicas e a investidores de capital de risco – e da Comissão de Responsabilidade Social do escritório (sendo coordenadora da equipa de *Pro Bono*). Anteriormente, Francisca integrou a equipa de Bancário e Financeiro da Morais Leitão e a equipa de Fusões e Aquisições do escritório português Vieira de Almeida.

Francisca Seara Cardoso foi também professora assistente da cadeira de Direito Económico Empresarial na Católica Lisbon School of Business and Economics.

Associações Profissionais

- Membro da Ordem dos Advogados Portugueses
- Membro da Associação Portuguesa de Arbitragem (APA)
- Membro do Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA)
- Co-coordenadora do CEIA-40 (2023-2024)
- Membro da Task Force sobre Arbitragem Desportiva e de Entretenimento do Centro Internacional de Arbitragem de Madrid – Centro Iberoamericano de Arbitragem (2025-)



- Membro da Comissão CAC Futuro do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (2024-)
- Membro da Tribunal Secretary Network
- Membro da Task Force criada para preparar as diretrizes sobre o uso de secretários de tribunais arbitrais em arbitragem internacional
- Membro do ICC YAAF (ICC Young Arbitration and ADR Forum)
- Membro do Young ICCA
- Membro do Young International Arbitration Group (YIAG)

Formação

Francisca Seara Cardoso licenciou-se em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa da Universidade Católica Portuguesa (2009-2013), tendo obtido bolsas de mérito nos quatro anos da licenciatura. Durante o terceiro ano da licenciatura, Francisca realizou um intercâmbio na Fundação Getúlio Vargas, no Rio de Janeiro, Brasil.

Em 2014, Francisca Seara Cardoso obteve o LL.M. (*Master of Laws*) na London School of Economics and Political Science, em Londres, Reino Unido, com especialização em *Corporate and Commercial Law*.

Em 2018, Francisca Seara Cardoso concluiu o curso de pós-graduação em Contencioso Comercial, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em Lisboa, Portugal.

Idiomas

- Português (língua materna)
- Inglês (bilíngue)
- Espanhol (bilíngue)



CONFERÊNCIAS E PUBLICAÇÕES

- “Técnicas Avançadas sobre Produção de Provas em Arbitragem” – oradora no evento organizado pela CCI e pelo Club Español e Iberoamericano del Arbitraje – CEIA, São Paulo (2025);
- “*Arbitration with State entities at the shrink: what lies ahead?*” – oradora no evento organizado pela Câmara Portuguesa de Comércio no Brasil e a Jus Mundi no âmbito da Paris Arbitration Week (2024);
- “Arbitragem societária em Portugal”, Arbitragem 2 Mundos: Diálogos entre o Brasil e Portugal, Vol. II, 1.^a ed., São Paulo, Quartier Latin (2024);
- “*Arbitral Award: Drafting, challenge and enforcement*” – oradora na NOVA Summer School on International Arbitration, Lisboa (2023);
- “*Efficient Procedural Management: Best Practices, Limits, and Challenges for the Future*” – oradora no XVI Congresso do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa organizado pelo CAC Futuro e APA-40, Lisboa (2023);
- “*Drafting arbitral Awards*” – oradora num workshop organizado pela IBA Arb40, sobre o *IBA Toolkit on drafting arbitral awards*, Milão (2023);
- “Árbitros e impugnações: entre a independência e a imparcialidade” – oradora no VI Encontro de Arbitralistas Lusófonos, Paris Arbitration Week (2023);
- “*Cómo afrontar un arbitraje de construcción?*” – oradora num *workshop* organizado pelo MAD VYAP (2022);
- “Arbitragem societária” – oradora no XI Encontro Internacional de Arbitragem de Coimbra, organizado pela secção-40 (2022);
- “*How to chart a successful course in arbitration*” – oradora num *webinar* organizado pelo ICC YAF (2022);
- “*Salidas profesionales en el arbitraje*” – oradora num *webinar* organizado pela Universidade de Valencia (2022);
- “*Abuse of Process in Investment Arbitration*” (em co-autoria com Adam Jankowski), Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones, Vol. XIII (2021);
- “*Introduction to Arbitral Secretary Appointments*” – oradora num *webinar* organizado pela Young ICCA (2021);
- “*La diversidad, inclusión y género en el arbitraje*” – oradora no Congresso da Central American Young Arbitrators (2021);
- “*Portugal: charting a path towards a corporate arbitration-friendly jurisdiction*” – Young Arbitration Review, 2018;



- “*P2P Lending*” (em co-autoria com Luís Roquette Galdes e João Lima da Silva) – FinTech desafios da tecnologia financeira, Almedina, 2017 (primeira edição) e 2019 (Segunda edição);
- “Uma revolução chamada *crowdfunding*” (em co-autoria com Luís Roquette Galdes) – IV Congresso de Direito das Sociedades em Revista, Almedina, 2016;
- “*Fifth International Arbitration Meeting of Coimbra*” (em co-autoria com Filipe Vaz Pinto) – Young Arbitration Review, 2015.



LIST OF ARBITRATIONS

As Arbitrator

1. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, ICC, energy and energy commodities swaps, Spanish Law, Spanish language (2025).
2. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, CAM, agrobusiness sector, Spanish law, Spanish language (2024).

As Secretary or Assistant to the Arbitral Tribunal

1. **Afriland First Group SA, Afriland First Bank SA, Joseph Toubi, and Paul Kammogne Fokam v. The Democratic Republic of the Congo**, Assistant to the Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. C. Alvarez KC and A. Mourre), ICSID Case No. ARB/23/38, investment arbitration. Counsel to Claimants: White & Case LLP (Washington D.C. and New York). Counsel to Respondent: Hogan Lovells U.S. LLP (New York, Miami and Houston) (2024).
2. **Eastern European Company v. Eastern European Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Kee and N. Gould), ICC, engineering, procurement and construction contract, Eastern European law, English language. Counsel to Claimant: Lalive and Roschier. Counsel to Respondents: 3 Verulam Buildings (2023).
3. **Vasilisa Ershova and Jegor Jeršov v. Republic of Bulgaria**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Paulsson and T. Landau KC), ICSID Case No. ARB/11/29, investment arbitration, English language. Counsel to Claimants: International Arbitration Chambers New York, Hecht Partners LLP. Counsel to Respondent: Ministry of Finance, White & Case LLP and Tomov & Tomov (2023).
4. **Santiago Romero Barst and Maria Auxiliadora Rodriguez (Romero Family) v. Republic of Ecuador**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, L. O’Naghten and L. Boisson de Chazournes), UNCITRAL Rules, investment arbitration under BIT, English and Spanish language. Counsel to Claimants: Homer Bonner Jacobs Ortiz, Rivero Mestre LLP and Echaíz y Asociados. Counsel to Respondent: Procuraduría General del Estado de Ecuador and Hogan Lovells U.S. LLP (2023).
5. **Bayındır İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. v. Islamic Republic of Pakistan**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, K. Hobér and J. Christopher Thomas QC), ICSID Case No. ARB/21/48, investment arbitration, English language. Counsel to Claimant: Swanson Huddell & Daschbach, Fishman Haygood and Kabine Law Office. Counsel to Respondent: International Disputes Unit, Office of the Attorney General for Pakistan, Reed Smith and Essex Court Chambers (2022).
6. **Brazilian energy company v. Brazilian energy company**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, V. Galíndez and C. Zanetti), ICC, Brazilian law, Portuguese language (2022).



7. **Mexican logistics company v. Mexican distributor of hydrocarbons, petroleum and petrochemical products**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Lozano and E. Zuleta), ICC, Mexican law, Spanish language (2022).
8. **Italian Construction Company and its Chilean Subsidiary v. French Construction Company and its Chilean Subsidiary**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Arancibia Mattar and L. Lévy), ICC, Chilean law, English language. Counsel to Claimants: Baker & McKenzie. Counsel to Respondents: Lalive (2021).
9. **South32 SA Investments Limited v. Republic of Colombia**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Tawil and A. Jana), ICSID Case No. ARB/20/9, investment arbitration under BIT between the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Republic of Colombia, Spanish and English languages. Counsel to Claimant: Freshfields Bruckhaus Deringer, Dechamps International Law and PHR Legal. Counsel to Respondent: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia, Latham & Watkins (2020).
10. **Chinese Company and Brazilian Companies v. Brazilian citizens**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Zuleta and C. A. Carmona), ICC, share purchase agreement, Brazilian law, English language. Counsel to Claimants: Linklaters and Lefosse Advogados. Counsel to Respondents: Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados and Baker Botts (2020).
11. **Leopoldo Castillo Bozo v. Republic of Panama**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, R. Barahona and G. Bottini), PCA Case No. 201940, investment arbitration under BIT between Dominican Republic and Panama, Spanish language. Counsel to Claimant: Contreras y Rodríguez Abogados. Counsel to Respondent: Superintendencia de Seguros y Reaseguros, Dirección del Ministerio de Economía y Finanzas and Dr. Carlos Alberto Arrue Montenegro (2020).
12. **Carlyle Group and others v. Kingdom of Morocco**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and S. Wordsworth), ICSID Case No. ARB/18/29, US-Morocco Free-Trade Agreement, English language Counsel to Claimant: Weil, Gotshal & Manges LLP. Counsel to Respondent: 3 Verulam Buildings (2019).
13. **US construction company v. Central American office of an international organisation**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, J. Sicard-Mirabal and J. R. Feris), UNCITRAL, construction contract, *lex mercatoria*, Spanish language (2019).
14. **Chilean Company v. Chilean and Italian Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, O. Garibaldi and A. Fermandois), ICC, construction contract, Chilean law, Spanish language (2017).
15. **International Construction Company v. Central American Public Agency**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and J. E. Nunes Pinto), ICC, construction contract, law of Central American Republic, Spanish language; Counsel to Claimant: In-house, Derains &



Gharavi and White & Case; Counsel to Respondent: In-house and Bofill Mir & Alvarez
Jana Abogados, (2015).

March 2025