

Francisca Seara Cardoso
Armesto Dispute Resolution

General Pardiñas 102
28006 Madrid – España
Tel. (+34) 91 562 16 25
fsc@armestodr.com
[LinkedIn Profile](#)

Francisca Seara Cardoso es socia en Armesto Dispute Resolution, una boutique de arbitraje especializada en resolver disputas complejas en varios sectores, jurisdicciones e idiomas. Francisca es de nacionalidad portuguesa.

Francisca se incorporó a Armesto Dispute Resolution en 2019 y desde entonces actúa como árbitra y secretaria de tribunales arbitrales, en procedimientos arbitrales nacionales e internacionales, ad hoc e institucionales, comerciales y de inversión. Los procedimientos en los que participa están administrados por la CCI, CIADI, CPA e instituciones arbitrales locales. En cuanto a los arbitrajes comerciales internacionales ad hoc, la mayoría está sometida al Reglamento UNCITRAL. El listado de arbitrajes en los que actuó desde que se incorporó a Armesto Dispute Resolution se encuentra en anexo.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Antes de incorporarse a Armesto Dispute Resolution, Francisca trabajó como abogada en el despacho portugués Morais Leitão, donde adquirió una amplia experiencia en arbitrajes nacionales e internacionales (con un enfoque particular en países de lengua portuguesa, incluyendo Angola y Mozambique), en las más diversas áreas, incluyendo energía, fusiones y adquisiciones, construcción, derecho societario, entre otras. Actuó también como abogada en procedimientos comerciales junto de los tribunales portugueses. En paralelo, también formó parte de Team Genesis – un equipo multidisciplinar dentro del despacho, con un enfoque particular en emprendimiento e innovación – y de la Comisión de Responsabilidad Social. Previamente, Francisca estuvo vinculada al equipo de financiero y bancario de Morais Leitão, así como al equipo de fusiones y adquisiciones del despacho Vieira de Almeida (Lisboa).

Además, Francisca ha sido profesora de Derecho Económico y Empresarial en la Católica Lisbon School of Business and Economics.

FORMACIÓN

Francisca Seara Cardoso es graduada en Derecho por la Facultad de Derecho de Lisboa de la Universidade Católica Portuguesa (2009-2013), en la que obtuvo en todos los años becas a la excelencia académica. Asimismo, durante sus estudios, completó un programa de intercambio en la Fundação Getúlio Vargas, en Rio de Janeiro, Brasil.



En 2014 Francisca obtuvo su LL.M. (Master of Laws) en la London School of Economics and Political Science, en Londres, Reino Unido, con una especialización en Corporate and Commercial Law.

Posteriormente, en 2018, completó un programa de Posgrado en Litigación Mercantil, en la Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, en Lisboa, Portugal.

IDIOMAS

- Portugués (lengua materna)
- Español (bilingüe)
- Inglés (bilingüe)

ASOCIACIONES PROFESIONALES

- Miembro del Colegio de la Abogacía de Portugal
- Miembro del Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA)
- Coordinadora del CEIA-40 (2023-2024)
- Miembro de la Asociación Portuguesa de Arbitraje (APA)
- Miembro del Grupo de Trabajo de Deporte y Entretenimiento del Centro Internacional de Arbitraje de Madrid – Centro Iberoamericano de Arbitraje (CIAM-CIAR) (2025-)
- Miembro de la Comisión CAC Futuro del Centro de Arbitraje de la Cámara Portuguesa de Comercio (2024-)
- Miembro de la Tribunal Secretary Network y miembro de la Task Force responsable por elaborar las Directrices sobre Secretarios de Tribunales
- Miembro del ICC Young Arbitrators Forum (ICC YAF)
- Miembro del Young ICCA
- Miembro del Young International Arbitration Group (YIAG)



LIST OF ARBITRATIONS

AS ARBITRATOR

1. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, ICC, energy commodities swaps, Spanish Law, Spanish language (2025).
2. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, CAM, agrobusiness sector, Spanish law, Spanish language (2024).

AS SECRETARY OR ASSISTANT TO THE ARBITRAL TRIBUNAL

3. **Afriland First Group SA, Afriland First Bank SA, Joseph Toubi, and Paul Kammogne Fokam vs. The Democratic Republic of the Congo**, Assistant to the Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. C. Alvarez KC and A. Mourre), ICSID Case No. ARB/23/38, investment arbitration. Counsel to Claimants: White & Case LLP (Washington D.C. and New York). Counsel to Respondent: Hogan Lovells U.S. LLP (New York, Miami and Houston) (2024).
4. **Eastern European Company vs. Eastern European Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Kee and N. Gould), ICC, engineering, procurement and construction contract, Eastern European law, English language. Counsel to Claimant: Lalive, Roschier and ATKIN CHAMBERS. Counsel to Respondents: 3 Verulam Buildings, Ratiolex LTD and Egorov Puginsky Afanasiev & Partners (2023).
5. **Vasilisa Ershova and Jegor Jeršov vs. Republic of Bulgaria**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Paulsson and T. Landau KC), ICSID Case No. ARB/11/29, investment arbitration, English language. Counsel to Claimants: International Arbitration Chambers New York, Hecht Partners LLP. Counsel to Respondent: Ministry of Finance, White & Case LLP and Tomov & Tomov (2023).
6. **Santiago Romero Barst and Maria Auxiliadora Rodriguez (Romero Family) vs. Republic of Ecuador**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, L. O’Naghten and L. Boisson de Chazournes), UNCITRAL Rules, investment arbitration under BIT, English and Spanish language. Counsel to Claimants: Homer Bonner Jacobs Ortiz, Rivero Mestre LLP and Echaíz y Asociados. Counsel to Respondent: Procuraduría General del Estado de Ecuador and Hogan Lovells U.S. LLP (2023).
7. **Bayındır İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş vs. Islamic Republic of Pakistan**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, K. Hobér and J. Christopher Thomas QC), ICSID Case No. ARB/21/48, investment arbitration, English language. Counsel to Claimant: Swanson Huddell & Daschbach, Fishman Haygood and Kabine Law Office. Counsel to Respondent: International Disputes Unit, Office of the Attorney General for Pakistan, Reed Smith and Essex Court Chambers (2022).

8. **Brazilian energy company vs. Brazilian energy company**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, V. Galíndez and C. Zanetti), ICC, Brazilian law, Portuguese language (2022).
9. **Mexican logistics company vs. Mexican distributor of hydrocarbons, petroleum and petrochemical products**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Lozano and E. Zuleta), ICC, Mexican law, Spanish language (2022).
10. **Italian Construction Company and its Chilean Subsidiary vs. French Construction Company and its Chilean Subsidiary**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Arancibia Mattar and L. Lévy), ICC, Chilean law, English language. Counsel to Claimants: Baker & McKenzie. Counsel to Respondents: Lalive (2021).
11. **South32 SA Investments Limited vs. Republic of Colombia**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Tawil and A. Jana), ICSID Case No. ARB/20/9, investment arbitration under BIT between the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Republic of Colombia, Spanish and English languages. Counsel to Claimant: Freshfields Bruckhaus Deringer, Dechamps International Law and PHR Legal. Counsel to Respondent: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia, Latham & Watkins (2020).
12. **Chinese Company and Brazilian Companies vs. Brazilian citizens**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Zuleta and C. A. Carmona), ICC, share purchase agreement, Brazilian law, English language. Counsel to Claimants: Linklaters and Lefosse Advogados. Counsel to Respondents: Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados and Baker Botts (2020).
13. **Leopoldo Castillo Bozo vs. Republic of Panama**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, R. Barahona and G. Bottini), PCA Case No. 2019 40, investment arbitration under BIT between Dominican Republic and Panama, Spanish language. Counsel to Claimant: Contreras y Rodríguez Abogados. Counsel to Respondent: Superintendencia de Seguros y Reaseguros, Dirección del Ministerio de Economía y Finanzas and Dr. Carlos Alberto Arrue Montenegro (2020).
14. **Carlyle Group and others vs. Kingdom of Morocco**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and S. Wordsworth), ICSID Case No. ARB/18/29, US-Morocco Free-Trade Agreement, English language Counsel to Claimant: Weil, Gotshal & Manges LLP. Counsel to Respondent: 3 Verulam Buildings (2019).
15. **US construction company vs. Central American office of an international organisation**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, J. Sicard-Mirabal and J. R. Feris), UNCITRAL, construction contract, *lex mercatoria*, Spanish language (2019).
16. **Chilean Company vs. Chilean and Italian Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, O. Garibaldi and A. Fernandois), ICC, construction contract, Chilean law, Spanish language (2017).
17. **International Construction Company vs. Central American Public Agency**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-



Armesto, H. Grigera Naón and J. E. Nunes Pinto), ICC, construction contract, law of Central American Republic, Spanish language; Counsel to Claimant: In-house, Derains & Gharavi and White & Case; Counsel to Respondent: In-house and Bofill Mir & Alvarez Jana Abogados, (2015).

April 2025

CONFERENCIAS, CURSOS Y PUBLICACIONES

1. “*Técnicas Avançadas sobre Produção de Provas em Arbitragem*” – panelista en el evento organizado por la CCI e el Club Español e Iberoamericano del Arbitraje – CEIA, São Paulo (2025).
2. “*Arbitration with State entities at the shrink: what lies ahead?*” – panelista en el evento organizado por la Câmara Portuguesa de Comércio em Brasil y Jus Mundi en el seno de la Paris Arbitration Week (2024).
3. “*Arbitragem societária em Portugal*”, *Arbitragem 2 Mundos: Diálogos entre o Brasil e Portugal*, Vol. II, 1.ª ed., São Paulo, Quartier Latin (2024).
4. “*Arbitral Award: Drafting, challenge and enforcement*” – panelista en el NOVA Summer School on International Arbitration, Lisboa (2023).
5. “*Efficient Procedural Management: Best Practices, Limits, and Challenges for the Future*” – panelista en el XVI Congreso del Centro de Arbitraje Comercial de la Câmara de Comercio e Industria Portuguesa, organizado por el CAC Futuro y APA-40, Lisboa (2023).
6. “*Drafting arbitral Awards*” – panelista en un workshop organizado por la IBA Arb40, sobre el *IBA Toolkit on drafting arbitral awards*, Milán (2023).
7. “*Árbitros e impugnações: entre a independência e a imparcialidade*” – panelista en el VI Encuentro de Arbitralistas Lusófonos, Paris Arbitration Week (2023).
8. “*Cómo afrontar un arbitraje de construcción?*” – panelista en un workshop organizado por el MAD VYAP (2022).
9. “*Arbitragem societária*” – panelista en el marco de la Reunión -40 en el XI Encontro Internacional de Arbitragem de Coimbra (2022).
10. “*How to chart a successful course in arbitration*” – panelista en un webinar organizado por el ICC YAF (2022).
11. “*Salidas profesionales en el arbitraje*” – panelista en un seminario organizado por la Universidad de Valencia (2022).
12. “*Abuse of Process in Investment Arbitration*” (en coautoría con Adam Jankowski), *Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones*, Vol. XIII (2021).
13. “*Introduction to Arbitral Secretary Appointments*” – panelista en un webinar organizado por la Young ICCA (2021).
14. “*La diversidad, inclusión y género en el arbitraje*” – panelista en el Congreso del Central American Young Arbitrators (2021).
15. “*Portugal: charting a path towards a corporate arbitration-friendly jurisdiction*” – *Young Arbitration Review* (2018).
16. “*P2P Lending*” (en coautoría con Luís Roquette Gerales y João Lima da Silva) – *FinTech desafios da tecnologia financeira*, Almedina (2017, primera edición) y (2019, segunda edición).
17. “*Uma revolução chamada crowdfunding*” (en coautoría con Luís Roquette Gerales) – *IV Congresso de Direito das Sociedades em Revista*, Almedina (2016).



18. “*Fifth International Arbitration Meeting of Coimbra*” (en coautoría con Filipe Vaz Pinto) – Young Arbitration Review (2015).