

Francisca Seara Cardoso
Armesto Dispute Resolution

General Pardiñas 102
28006 Madrid – Espanha
Tel. (+34) 91 562 16 25
fsc@armestodr.com
[LinkedIn Profile](#)

Francisca Seara Cardoso é sócia da Armesto Dispute Resolution, uma boutique de arbitragem especializada em resolver disputas complexas em vários sectores, jurisdições e idiomas. Francisca tem nacionalidade portuguesa.

Francisca juntou-se à Armesto Dispute Resolution em 2019 e desde então atua como árbitra e secretária de tribunais arbitrais em procedimentos arbitrais nacionais e internacionais, *ad hoc* e institucionais, tanto comerciais, como de investimento. As arbitragens em que participa são administradas principalmente pela CCI, CIRDI, CPA e por diversas instituições locais. Em relação às arbitragens internacionais *ad hoc*, a maioria encontra-se submetida ao Regulamento UNCITRAL. A lista de arbitragens em que participou desde que se juntou à Armesto Dispute Resolution encontra-se disponível em anexo.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Antes de integrar o escritório Armesto Dispute Resolution, Francisca Seara Cardoso trabalhou como advogada no escritório de advogados português Morais Leitão, onde adquiriu ampla experiência em arbitragens domésticas e internacionais (com particular foco em países de língua portuguesa), nas mais diversas áreas, tais como energia, construção, M&A, direito societário, entre outras. Atuou ainda como advogada em processos judiciais comerciais perante os tribunais portugueses. Em paralelo, fez parte da Team Genesis – uma equipa multidisciplinar dentro do escritório Morais Leitão, centrada na assessoria jurídica a empresas emergentes, tecnológicas e a investidores de capital de risco – e da Comissão de Responsabilidade Social do escritório (sendo coordenadora da equipa de Pro Bono). Anteriormente, Francisca integrou a equipa de Bancário e Financeiro da Morais Leitão e a equipa de Fusões e Aquisições do escritório português Vieira de Almeida.

Francisca Seara Cardoso foi também professora assistente da cadeira de Direito Económico Empresarial na Católica Lisbon School of Business and Economics.

FORMAÇÃO

Francisca Seara Cardoso licenciou-se em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa da Universidade Católica Portuguesa (2009-2013), tendo obtido bolsas de mérito nos quatro anos da licenciatura. Durante o terceiro ano da licenciatura, Francisca realizou um intercâmbio na Fundação Getúlio Vargas, no Rio de Janeiro, Brasil.



Em 2014, Francisca Seara Cardoso obteve o LL.M. (*Master of Laws*) na London School of Economics and Political Science, em Londres, Reino Unido, com especialização em *Corporate and Commercial Law*.

Em 2018, Francisca Seara Cardoso concluiu o curso de pós-graduação em Contencioso Comercial, na Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, em Lisboa, Portugal.

IDIOMAS

- Português (língua materna)
- Inglês (bilíngue)
- Espanhol (bilíngue)

ASOCIACIONES PROFESIONALES

- Membro da Ordem dos Advogados Portugueses
- Membro da Associação Portuguesa de Arbitragem (APA)
- Membro do Club Español e Iberoamericano del Arbitraje (CEIA)
- Co-coordenadora do CEIA-40 (2023-2024)
- Membro do Grupo de Trabalho sobre Arbitragem Desportiva e de Entretenimento do Centro Internacional de Arbitragem de Madrid – Centro Iberoamericano de Arbitragem (2025-)
- Membro da Comissão CAC Futuro do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (2024-)
- Membro da Tribunal Secretary Network
- Membro da Task Force criada para preparar as diretrizes sobre o uso de secretários de tribunais arbitrais em arbitragem internacional
- Membro do ICC YAAF (ICC Young Arbitration and ADR Forum)
- Membro do Young ICCA
- Membro do Young International Arbitration Group (YIAG)



LIST OF ARBITRATIONS

AS ARBITRATOR

1. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, ICC, energy commodities swaps, Spanish Law, Spanish language (2025).
2. **Spanish Company vs. Spanish Company**, Sole Arbitrator, CAM, agrobusiness sector, Spanish law, Spanish language (2024).

AS SECRETARY OR ASSISTANT TO THE ARBITRAL TRIBUNAL

3. **Afriland First Group SA, Afriland First Bank SA, Joseph Toubi, and Paul Kammogne Fokam vs. The Democratic Republic of the Congo**, Assistant to the Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, H. C. Alvarez KC and A. Mourre), ICSID Case No. ARB/23/38, investment arbitration. Counsel to Claimants: White & Case LLP (Washington D.C. and New York). Counsel to Respondent: Hogan Lovells U.S. LLP (New York, Miami and Houston) (2024).
4. **Eastern European Company vs. Eastern European Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Kee and N. Gould), ICC, engineering, procurement and construction contract, Eastern European law, English language. Counsel to Claimant: Lalive, Roschier and ATKIN CHAMBERS. Counsel to Respondents: 3 Verulam Buildings, Ratiolex LTD and Egorov Puginsky Afanasiev & Partners (2023).
5. **Vasilisa Ershova and Jegor Jeršov vs. Republic of Bulgaria**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Paulsson and T. Landau KC), ICSID Case No. ARB/11/29, investment arbitration, English language. Counsel to Claimants: International Arbitration Chambers New York, Hecht Partners LLP. Counsel to Respondent: Ministry of Finance, White & Case LLP and Tomov & Tomov (2023).
6. **Santiago Romero Barst and Maria Auxiliadora Rodriguez (Romero Family) vs. Republic of Ecuador**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, L. O’Naghten and L. Boisson de Chazournes), UNCITRAL Rules, investment arbitration under BIT, English and Spanish language. Counsel to Claimants: Homer Bonner Jacobs Ortiz, Rivero Mestre LLP and Echaíz y Asociados. Counsel to Respondent: Procuraduría General del Estado de Ecuador and Hogan Lovells U.S. LLP (2023).
7. **Bayındır İnşaat Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş vs. Islamic Republic of Pakistan**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, K. Hobér and J. Christopher Thomas QC), ICSID Case No. ARB/21/48, investment arbitration, English language. Counsel to Claimant: Swanson Huddell & Daschbach, Fishman Haygood and Kabine Law Office. Counsel to Respondent: International Disputes Unit, Office of the Attorney General for Pakistan, Reed Smith and Essex Court Chambers (2022).

8. **Brazilian energy company vs. Brazilian energy company**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, V. Galíndez and C. Zanetti), ICC, Brazilian law, Portuguese language (2022).
9. **Mexican logistics company vs. Mexican distributor of hydrocarbons, petroleum and petrochemical products**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Lozano and E. Zuleta), ICC, Mexican law, Spanish language (2022).
10. **Italian Construction Company and its Chilean Subsidiary vs. French Construction Company and its Chilean Subsidiary**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, J. Arancibia Mattar and L. Lévy), ICC, Chilean law, English language. Counsel to Claimants: Baker & McKenzie. Counsel to Respondents: Lalive (2021).
11. **South32 SA Investments Limited vs. Republic of Colombia**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, G. Tawil and A. Jana), ICSID Case No. ARB/20/9, investment arbitration under BIT between the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Republic of Colombia, Spanish and English languages. Counsel to Claimant: Freshfields Bruckhaus Deringer, Dechamps International Law and PHR Legal. Counsel to Respondent: Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia, Latham & Watkins (2020).
12. **Chinese Company and Brazilian Companies vs. Brazilian citizens**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, E. Zuleta and C. A. Carmona), ICC, share purchase agreement, Brazilian law, English language. Counsel to Claimants: Linklaters and Lefosse Advogados. Counsel to Respondents: Cescon, Barrieu, Flesch & Barreto Advogados and Baker Botts (2020).
13. **Leopoldo Castillo Bozo vs. Republic of Panama**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, R. Barahona and G. Bottini), PCA Case No. 2019 40, investment arbitration under BIT between Dominican Republic and Panama, Spanish language. Counsel to Claimant: Contreras y Rodríguez Abogados. Counsel to Respondent: Superintendencia de Seguros y Reaseguros, Dirección del Ministerio de Economía y Finanzas and Dr. Carlos Alberto Arrue Montenegro (2020).
14. **Carlyle Group and others vs. Kingdom of Morocco**, Assistant to the Arbitral Tribunal (members of the tribunal: J. Fernández-Armesto, H. Grigera Naón and S. Wordsworth), ICSID Case No. ARB/18/29, US-Morocco Free-Trade Agreement, English language Counsel to Claimant: Weil, Gotshal & Manges LLP. Counsel to Respondent: 3 Verulam Buildings (2019).
15. **US construction company vs. Central American office of an international organisation**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: D. Villanúa, J. Sicard-Mirabal and J. R. Feris), UNCITRAL, construction contract, *lex mercatoria*, Spanish language (2019).
16. **Chilean Company vs. Chilean and Italian Companies**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-Armesto, O. Garibaldi and A. Fernandois), ICC, construction contract, Chilean law, Spanish language (2017).
17. **International Construction Company vs. Central American Public Agency**, Administrative Secretary to the Arbitral Tribunal (members of the Tribunal: J. Fernández-



Armesto, H. Grigera Naón and J. E. Nunes Pinto), ICC, construction contract, law of Central American Republic, Spanish language; Counsel to Claimant: In-house, Derains & Gharavi and White & Case; Counsel to Respondent: In-house and Bofill Mir & Alvarez Jana Abogados, (2015).

April 2025

CONFERÊNCIAS E PUBLICAÇÕES

1. “Técnicas Avançadas sobre Produção de Provas em Arbitragem” – oradora no evento organizado pela CCI e pelo Club Español e Iberoamericano del Arbitraje – CEIA, São Paulo (2025).
2. “*Arbitration with State entities at the shrink: what lies ahead?*” – oradora no evento organizado pela Câmara Portuguesa de Comércio no Brasil e a Jus Mundi no âmbito da Paris Arbitration Week (2024).
3. “Arbitragem societária em Portugal”, Arbitragem 2 Mundos: Diálogos entre o Brasil e Portugal, Vol. II, 1.^a ed., São Paulo, Quartier Latin (2024).
4. “*Arbitral Award: Drafting, challenge and enforcement*” – oradora na NOVA Summer School on International Arbitration, Lisboa (2023).
5. “*Efficient Procedural Management: Best Practices, Limits, and Challenges for the Future*” – oradora no XVI Congresso do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa organizado pelo CAC Futuro e APA-40, Lisboa (2023).
6. “*Drafting arbitral Awards*” – oradora num workshop organizado pela IBA Arb40, sobre o IBA Toolkit on drafting arbitral awards, Milão (2023).
7. “Árbitros e impugnações: entre a independência e a imparcialidade” – oradora no VI Encontro de Arbitralistas Lusófonos, Paris Arbitration Week (2023).
8. “*Cómo afrontar un arbitraje de construcción?*” – oradora num workshop organizado pelo MAD VYAP (2022).
9. “Arbitragem societária” – oradora no XI Encontro Internacional de Arbitragem de Coimbra, organizado pela secção-40 (2022).
10. “*How to chart a successful course in arbitration*” – oradora num webinar organizado pelo ICC YAF (2022).
11. “*Salidas profesionales en el arbitraje*” – oradora num webinar organizado pela Universidade de Valencia (2022).
12. “*Abuse of Process in Investment Arbitration*” (em co-autoria com Adam Jankowski), Revista de Arbitraje Comercial y de Inversiones, Vol. XIII (2021).
13. “*Introduction to Arbitral Secretary Appointments*” – oradora num webinar organizado pela Young ICCA (2021).
14. “La diversidad, inclusión y género en el arbitraje” – oradora no Congresso da Central American Young Arbitrators (2021).
15. “*Portugal: charting a path towards a corporate arbitration-friendly jurisdiction*” – Young Arbitration Review (2018).
16. “*P2P Lending*” (em co-autoria com Luís Roquette Galdes e João Lima da Silva) – FinTech desafios da tecnologia financeira, Almedina, 2017 (primeira edição) e 2019 (Segunda edição).
17. “*Uma revolução chamada crowdfunding*” (em co-autoria com Luís Roquette Galdes) – IV Congresso de Direito das Sociedades em Revista, Almedina, 2016.



18. “*Fifth International Arbitration Meeting of Coimbra*” (em co-autoria com Filipe Vaz Pinto) – Young Arbitration Review, 2015.